

# Thème 1. Economie agricole et structuration des filières

## Note méthodologique

Les résultats présentés dans cette note ont été obtenus à partir des énoncés produits par les groupes de travail lors des réunions R1, les collèges le 13 février et les panels le 14 février, à Montpellier et à Toulouse.

La retranscription des fiches anonymisées a été faite manuellement. Les énoncés ont ensuite été traités avec le modèle d'intelligence Mistral 3B 2512 en utilisant trois requêtes :

- . Fais-moi un résumé en 1500 caractères du texte suivant
- . Regrouper les assertions suivantes en 5 à 10 classes et donner des noms à ces classes. Indiquer par un indicateur de 1 à 3 la fréquence d'occurrence des idées
- . En utilisant les classes obtenues, reprendre toutes les assertions et les regrouper dans ces classes

**Les résultats présentés dans cette note sont provisoires.** Ils seront complétés par les énoncés rassemblés lors des réunions de travail R1' (journées spécifiques dédiée aux participants aux panels ou collèges qui n'étaient pas à R1) et par les consultations



## Répartition des fiches remplies par les groupes de R1

	Toulouse	Montpellier	Total
Collèges	4	3	7
Panels	2	2	4
Total	6	5	11

## Fiche fournie aux participants



### 1. Économie agricole et structuration des filières

1. Fragilité économique des exploitations
2. Productivité limitée par les conditions locales
3. Revenu moyen inférieur au niveau national
4. Exploitations dépendantes des aides
5. Endettement
6. Coûts d'adaptation au changement climatique & transitions agroécologiques
7. Instabilité des récoltes et des marchés
8. Inflation et coûts des intrants fragilisant la rentabilité
9. Inégalités et déséquilibres au sein des filières
10. Fortes disparités de revenu entre filières
11. Disparités de niveau de vie en fonction de la taille des exploitations
12. Répartition déséquilibrée de la valeur ajoutée au sein des filières (amont/aval)
13. Compétitivité et positionnement des filières
14. Compétitivité face à la concurrence internationale
15. Création de valeur dans les filières agroalimentaires à travers les démarches qualité et d'origine (SIQO) à renforcer
16. Adéquation offre-demande incertaine
17. Baisse des emplois de production & transformation
18. Difficultés de reprise des exploitations et déprise agricole
19. Concentration de certaines filières de transformation et fermetures de certaines unités régionales
20. Difficulté à coordonner les acteurs des filières, malgré les outils existants comme des cadres réglementaires, les plans régionaux, des subventions, ...
21. Difficulté à organiser le partage de matériel (p.e. CUMA)

Source : CoRAE-Occitanie

## Résumé 1500 caractères

(Requête : fais-moi un résumé en 1500 caractères du texte suivant)

Le développement agricole régional nécessite une meilleure coordination entre acteurs économiques, filières, recherche et pouvoir public, notamment via des Plans Régionaux Filières. L'adaptation aux enjeux climatiques et la gestion durable des ressources, comme l'eau, sont vitales pour assurer la pérennité des exploitations face aux aléas naturels et économiques. La diversification des modèles agricoles, l'innovation et la relocalisation des filières permettent de répondre aux marchés régionaux et nationaux tout en renforçant la résilience des exploitations, souvent fragiles et dépendantes des aides publiques. La stabilisation des revenus, la mutualisation des risques, et la création d'outils financiers adaptés (assurances, aides ciblées) sont essentiels pour sécuriser les exploitations. Le lien avec le consommateur doit être renforcé par la transparence, une éducation à la diversité et une valorisation accrue des produits locaux et de qualité. Parallèlement, il est nécessaire de repenser le statut et la reconnaissance sociale des agriculteurs, en élargissant leur rôle au-delà de la production. Enfin, les enjeux politiques sont complexes, entre protectionnisme et libéralisme, et demandent une hiérarchisation claire des priorités pour garantir une agriculture durable, attractive et équilibrée sur le long terme.

## Synthèse des verbatims

(Requête : Regroupe les assertions suivantes en 5 à 10 classes et donne des noms à ces classes. Indiquer par un indicateur de 1 à 3 la fréquence d'occurrence des idées)

### 1. Coordination et gouvernance des filières agricoles (fréquence 3)

- Nécessaire alignement des acteurs économiques avec développement, recherche, enseignement (Plans Régionaux Filières)
- Besoin de concertation et entente entre filières régionales
- Coordination au sein des filières (offre, mutualisation outils, valorisations)
- Mieux coordonner acteurs et outils de production
- Faciliter la création de filières, simplification administrative et accompagnement
- Rôle des pouvoirs publics pour amorcer le changement

### 2. Gestion des ressources naturelles et adaptation environnementale (fréquence 2)

- Plan régional clair pour le développement et partage de la ressource en eau
- Adaptation aux défis climatiques, complexité des investissements
- Comment produire mieux avec moins ?
- Pérennisation, adaptation des exploitations sur long terme face aux aléas climatiques et naturels
- Diversification des filières nécessaire face au basculement climatique
- Préserver sols et forêts, bénéfiques à long terme

### 3. Économie et financement de l'agriculture (fréquence 3)

- Sécuriser production par engagement de tous les maillons, travail sur filières équitables, gestion des risques

- Défi compétitivité des filières régionales, monétisation des services rendus par agriculture
- Soutien aux filières SIQO en difficulté (bio, label rouge)
- Revenu agricole, équilibre entre prix payé par consommateur et revenus nécessaires à l'agriculteur
- Évolutions des aides PAC, flexibilité et adaptation aux défis
- Dépendance aux aides : problématique ou solution ?
- Incitations à l'investissement commun, dispositifs fiscaux
- Équité redistribution aides publiques entre petites et grosses exploitations
- Volatilité des prix et marges, stabilisation des revenus
- Coûts d'exploitation et hausse des charges

#### **4. Résilience et attractivité des exploitations agricoles (fréquence 3)**

- Installation, reprise et transmission des exploitations agricoles
- Besoin d'accompagnement pour embauche
- Viabilité, adaptation, pérennisation et résilience des exploitations face aux changements
- Taille des exploitations : concentration vs paysannerie, pérenniser échelle humaine
- Renforcer posture du chef d'entreprise agricole
- Accompagnement pour diversification, création d'outils adaptés
- Faciliter formation, emploi, maintien des fermes à taille humaine

#### **5. Diversification et innovation agricole (fréquence 2)**

- Acceptation collective d'une agriculture diversifiée selon marchés visés
- Diversification des filières et circuits, relocalisation
- Reconversion, développement de nouvelles filières émergentes
- Adaptation aux marchés nationaux et internationaux
- Innovation technologique, mutualisation, échanges entre professionnels
- Créer valeur via labels et circuits courts (exemple veau de Segala)

## **6. Relation filière-consommateur et valorisation des produits (fréquence 2)**

- Place et lien avec consommateur, rapport au prix, éducation à la diversité alimentaire
- Transparence de la distribution, s'inspirer du commerce équitable
- Valorisation filières locales, reterritorialisation des débouchés
- Produits à forte valeur ajoutée, fléchage des aides
- Quelle agriculture le citoyen veut-il soutenir ?
- Service public de l'alimentation ? Lien entre alimentation, santé, territoire

## **7. Risques, assurances et solidarités dans l'agriculture (fréquence 2)**

- Gestion du risque climatique, volatilité des prix
- Difficulté construction d'assurances et solidarité face aux risques
- Dilution du risque à échelle géographique plus grande
- Baisse des aides au dépannage, nécessité de création de compétitivité et solidarité

## **8. Statut, rôle et reconnaissance sociale de l'agriculteur (fréquence 1)**

- Vision élargie du métier d'agriculteur (pas que producteur)
- Statut de l'agriculteur (comparaison médecin)
- Liberté d'action citoyenne face aux règles alimentaires
- Rôle social, éducatif et territorial de l'agriculteur

## **9. Enjeux stratégiques et politiques agricoles (fréquence 2)**

- Protectionnisme versus libéralisme, choix contradictoires
- Maintien ou non de la propriété foncière par l'agriculteur
- Priorisation des actions et hiérarchisation des priorités à court et long terme
- Injonctions contradictoires, complexité des décisions politiques
- Répartition et rôle des aides publiques conditionnelles
- Importance du rôle des politiques publiques dans la structuration et pilotage

## Verbatim dans les classes obtenues

(Requête : En utilisant les classes obtenues, reprends toutes les assertions et regroupe les dans ces classes)

### 1. Coordination et gouvernance des filières agricoles (fréquence 3)

- Un nécessaire alignement des acteurs économiques avec les organismes de développement, la recherche et l'enseignement (par des Plans Régionaux Filières)
- Besoin de concertation et d'entente entre filières régionales
- Il faut, à mon sens, une meilleure coordination au sein des filières, qui peut comprendre : coordination sur l'offre pour répondre à la demande, mutualisation des outils, orienter sur des valorisations à forte valeur ajoutée
- Rôle des pouvoirs publics pour amorcer le changement
- Faciliter la création de filières à travers la simplification administrative et l'aide ou accompagnement entrepreneuriat (banque)
- Coordination des acteurs pas forcément équipés pour atteindre les objectifs
- Recenser les difficultés ressenties pour prioriser les actions, solutions à trouver
- Lorsqu'une production disparaît (exemple arrachage vignes) : besoin de concertation territoriale pour choisir une occupation de remplacement pour ces parcelles
- Une mobilisation des acteurs, une adaptation juridique, fiscale, réglementaire sur la transmission des exploitations agricoles
- Structurer une filière, création de compétitivité, imaginer des débouchés nouveaux
- Favoriser les échanges entre agriculteurs et autres professionnels pour imaginer des pistes du projet et d'adaptation (technologies...)
- Développer les moyens vers les collectifs agricoles à échelle locale qui sont des outils de résilience et de réassurance pour les producteurs, au-delà de la valeur créée (produite)
- Place et lien avec le consommateur : rapport au prix ? qu'est-ce que le consommateur est prêt à payer égal produits plus externalisés
- Mieux accompagner les agriculteurs vers l'embauche pour favoriser les reprises ensuite
- Le défi principal : comment produire mieux avec moins ? Quoi produire ?
- C'est à chacun de choisir son alimentation et quelle agriculture il fait vivre. Rôle éducation
- Besoin de relocaliser certaines filières de production, encourager la diversification et la création d'outils adaptés
- Coordination sur l'offre pour répondre à la demande, mutualisation des outils, valorisation
- Comment intégrer des échelles de temps en années ou décennies. Eviter l'appauvrissement (sol, forêt). Favoriser les bénéfices à long terme
- Quid Matériaux neufs. Aides ponctuelles différent de structurelle

## **2. Gestion des ressources naturelles et adaptation environnementale (fréquence 2)**

- Un Plan régional clair sur le développement et le partage de la ressource en eau
- Complexité de faire face aux enjeux du changement climatique. Les investissements souvent compliqués ou impossibles par rapport à de faibles revenus ou fragilité économique
- UNE ECONOMIE AGRICOLE dépendante des aléas climatiques, comment aider à surmonter les défis climatiques ?
- HANDICAP NATUREL + VOLATILITE des prix égal effet ressenti sur du court terme, or les exploitations sont là sur du long terme
- Et donc comment s'adapter pour durer et transmettre pour répondre à la souveraineté alimentaire
- Diversifier son alimentation, basculement climatique oblige à filières nouvelles sans négliger adaptation nécessaire, conduites culturelles
- Quid des aides indirectes aux filières à travers le financement collectif de leur externalité ?
- Pérenniser l'échelle humaine sur une petite ferme (salariés, associés)
- Protectionnisme, libéralisme : choix contradictoires, mixité morale (local, export)
- Problèmes phytosanitaires, aléas climatiques dans maraîchage
- Favoriser les bénéfiques à long terme en évitant l'appauvrissement du sol, protection de la forêt
- Recenser les difficultés ressenties pour prioriser les actions, solutions à trouver (mention climatique)
- Assurances : quid climatique ?
- Se donner les moyens du changement, être dans un environnement qui facilite le changement (culturel)
- Adaptation aux changements (climatique, conjoncture économique, environnementale)

## **3. Économie et financement de l'agriculture (fréquence 3)**

- Besoin de sécuriser les productions agricoles régionales par un engagement de tous les maillons des filières : travail sur filières équitables, contractualisation, caisse de gestion du risque
- Dilution du risque sur une échelle géographique plus grande. Difficulté à connaître les coûts de production de chacun
- Défi : moindre compétitivité des filières régionales et ou nationales : reconnaissance des services rendus par l'agriculture pour permettre son maintien
- Peut-on monétiser les désavantages comparatifs de la région par rapport aux autres régions françaises ?

- Défi : les SIQO sont en difficulté depuis 2021 avec déconsommation (notamment bio, label rouge...). Besoin de soutenir ces filières à court terme pour éviter leur déstructuration : production, outils, distribution (restauration...)
- Comment encourager la consommation de ces filières de qualité pour ne pas mettre en danger les exploitations ?
- Volatilité des marges, lissage des revenus des producteurs et garanties de salariés
- Rapport de force = Grande Distribution
- Développement des incitations à l'investissement en commun (dispositifs fiscaux...)
- Optimiser les outils locaux existants (labo, salles de découpe, ateliers de transformation...)
- Evolutions des aides PAC ?
- La dépendance aux aides n'est pas problématique si elle permet de valoriser les bienfaits indirects de l'agriculture (exemple : importance sociale, tourisme, économique etc...)
- Que doit financer les aides ? Conditionnalité de leur obtention
- Aides : décalage avec le marché. Charge, plus concurrentiel (export)
- Assurances : quid climatique ?
- Répartition et équité dans la redistribution au sein des filières entre petites exploitations et grosses structures par rapport aux aides publiques
- Les coûts d'exploitation. Comment gérer la hausse des charges sur le produit final ? Garder une marge
- Production de cultures peu rentables mais nécessaires à la demande et à notre modèle sur petite surface
- Rentabilité des cultures dans un modèle diversifié en maraîchage et donc instabilité des récoltes
- Réduire les coûts d'exploitation ? Mais sans perdre en qualité. Garder une marge et vendre au juste prix
- Stabilisation des revenus face aux cours mondiaux
- Fragilité des modèles économiques, exploitations dépendantes des aides, volatilité des politiques d'aides
- Rentabilisation des investissements sur le long terme, alors que la conjoncture évolue sur le court terme

#### **4. Résilience et attractivité des exploitations agricoles (fréquence 3)**

- Une mobilisation des acteurs, une adaptation juridique, fiscale, réglementaire sur la transmission des exploitations agricoles
- Besoin d'une réflexion stratégique globale sur l'avenir de l'agriculture régionale : quels modèles d'exploitation, quels outils pour que le secteur agricole devienne attractif et résilient ?

- Viabilité, adaptation et résilience des filières et des exploitations et donc adaptation aux changements (climatique, conjoncture économique, environnementale...)
- Difficulté de reprise des exploitations (attractivité et viabilité des exploitations et du métier)
- Reprise exploitation ?
- Installer la diversification et donc aides publiques dans le temps
- Pérenniser l'échelle humaine sur une petite ferme (salariés, associés)
- Facilité à l'embauche, mieux accompagner les agriculteurs vers l'embauche pour favoriser les reprises ensuite
- Force du collectif : agriculteur n'est pas seul face à l'évolution du système économique
- Taille des exploitations : concentration versus paysannerie
- Besoin de créer de la valeur dans les filières pour renforcer origine locale et soutenir exploitations fragiles
- Logistique et mise en œuvre de filières ou d'outils pour structurer des exploitations à taille humaine
- Faciliter la pérennisation, la formation, la transmission et l'emploi dans les petites exploitations
- Remettre l'agriculteur au cœur de la filière économique
- Développer la posture du chef d'entreprise
- L'agriculteur doit-il rester propriétaire de son foncier ?
- Comment constituer sa retraite si l'agriculteur ne capitalise pas sur son foncier ?
- Complexité de faire face aux enjeux du changement climatique, fragilité économique
- Souhait d'accompagner les agriculteurs dans l'évolution de leur métier

## **5. Diversification et innovation agricole (fréquence 2)**

- Acceptation collective d'une agriculture diversifiée sur les modèles de production adaptés aux marchés visés
- Moins opposer les modèles
- Besoin de relocaliser certaines filières de production, encourager la diversification et la création d'outils adaptés
- Sujet de l'installation d'une filière émergente pour la consolider : rôle de la diversification, maintien des filières dominantes
- Comment se réinventer sur les filières en crise : vin, marketing, désalcoolisation
- Créer du lien entre les filières et être sur des besoins du territoire pour pérennité
- Mise en contact de différents producteurs, mutualisation, accompagnement pour nouveaux débouchés
- Favoriser les échanges entre agriculteurs et autres professionnels pour imaginer des pistes d'adaptation (technologies, innovation...)

- Adaptation aux marchés nationaux
- Relocalisation, diversification, circuits courts
- Exemple du veau de Ségala, labels
- Développer des outils locaux, laboratoires, ateliers de transformation

## **6. Relation filière-consommateur et valorisation des produits (fréquence 2)**

- Manque de transparence, s'inspirer des démarches commerce équitable, trouver des tiers de confiance
- Place et lien avec le consommateur : rapport au prix, qu'est-ce que le consommateur est prêt à payer
- Comment encourager la consommation de filières de qualité pour éviter la destruction des exploitations ?
- Avoir une vision plus large du métier d'agriculteur (pas uniquement producteur, lien santé/territoire)
- Revenu agricole : ce que le consommateur est prêt à payer comparé au prix nécessaire à l'agriculteur pour vivre
- Service public de l'alimentation : pourquoi l'alimentation est-elle 100% privée ?
- Education du consommateur à la diversité alimentaire, saisonnalité, changement climatique
- Circuits diversifiés et relocalisation des débouchés pour produits locaux
- Transparence dans la filière, équité dans les prix
- Quelle agriculture souhaite soutenir le citoyen ? Liberté d'action et réglementation
- Cercle vertueux entre qualité, prix, consommation responsable

## **7. Risques, assurances et solidarités dans l'agriculture (fréquence 2)**

- Besoin de sécuriser les productions par engagement collectif, contractualisation, caisse de gestion du risque
- Dilution du risque sur une échelle géographique plus grande
- Difficulté à construire outils d'assurance et solidarité face aux risques
- Problème de volatilité des prix (exemple export vin USA...)
- Baisse de l'aide au dépannage, émergence de filières, création de compétitivité
- Assurance n'est pas la seule solution, clause minimale Mercosur
- Fragilité des exploitations face aux aléas économiques et climatiques, nécessité solidarité

- Volatilité des prix et marges
- Gestion et adaptation face aux fluctuations économiques et climatiques

## **8. Statut, rôle et reconnaissance sociale de l'agriculteur (fréquence 1)**

- Elargir la vision du métier d'agriculteur, pas uniquement producteur
- Quel statut pour l'agriculteur ? (exemple médecins)
- Liberté d'action du citoyen versus contraintes (exemple consommation d'alcool)
- Rôle social, éducatif, territorial de l'agriculteur
- Relation entre alimentation, santé publique, éducation
- Nécessité de reconnaissance des services rendus indirectement par l'agriculture
- Liberté des uns commence là où commence celle des autres

## **9. Enjeux stratégiques et politiques agricoles (fréquence 2)**

- Protectionnisme versus libéralisme, choix contradictoires
- Maintien ou non de la propriété foncière par l'agriculteur
- Priorisation des actions et hiérarchisation des priorités à court et long terme
- Injonctions contradictoires, complexité des décisions politiques
- Répartition et rôle des aides publiques conditionnelles
- Importance du rôle des politiques publiques dans la structuration et pilotage