

« Elevage et développement durable des territoires »

Séminaire Permanent



6eme Session

La gouvernance de l'élevage dans les territoires

**Dynamiques locales, gouvernance multi-niveaux
et accompagnement de dispositifs pluri-acteurs**



Le vendredi 21 juin 2019

9h30 - 16h30

Montpellier, Agropolis International, Amphi L. Malassis

Le séminaire permanent « élevage et développement durable des territoires », vise à caractériser la diversité des formes d'élevage dans les territoires, les conditions de leur coexistence, les arbitrages possibles entre différentes formes d'élevage au sein des territoires et leurs rôles différenciés. Le séminaire vise aussi à débattre des méthodes et approches pluridisciplinaires permettant de mieux comprendre ces liens entre élevage et territoire. La 5ème séance du séminaire traitera de ces questions en s'intéressant à la gouvernance des activités d'élevage dans les territoires. [Voir le site du séminaire](#)

Séance organisé par :

M. Houdart (Irstea), C. Dutilly (Cirad), J. Lasseur (Inra), G. Duteurtre (Cirad)

Présentation

Nous proposons au cours de cette session d'analyser les enjeux de recherche et d'accompagnement des acteurs dans le domaine de la gouvernance des activités d'élevage au sein des territoires. Nous focaliserons la session sur l'élevage de ruminants, qui implique une gestion particulière des espaces pâturés et des cultures agricoles, en très forte interaction avec d'autres acteurs du territoire. Mais d'autres formes d'élevage plus intensives seront évoquées afin de prendre en compte la diversité des enjeux liés à la gouvernance des activités d'élevage dans les territoires.

L'idée de cette session se base sur un constat de départ : plusieurs des séminaires précédents ont traité des relations territoires-acteurs sans que la question de la gouvernance ne soit traitée de manière spécifique. Or, on constate que ces territoires sont concernés par des évolutions plus ou moins rapides des politiques publiques et que surtout, un nombre de plus en plus important d'acteurs interagissent pour négocier de nouveaux modes de gestion et de gouvernance des activités d'élevage dans les territoires.

Cadrage conceptuel et objectifs

Le choix d'une entrée en termes de « gouvernance » (du latin *gubernare*, diriger un navire) provient d'une mobilisation croissante de ce concept par plusieurs disciplines de sciences sociales via son équivalent en anglais « *governance* ». D'un point de vue générique, nous aborderons la gouvernance comme la manière dont un domaine d'activités est gouverné, conduit, administré. Dans cette acception, « *La gouvernance ne renvoie pas nécessairement à une entité unique et décisionnelle, mais plutôt à un système d'entités décisionnelles qui dirige un certain domaine d'activités* ». La gouvernance repose sur une approche systémique « *puisque'elle se décline en un "système de gouvernance", impliquant ainsi une structure de gouvernance et un dynamisme de système (processus de gouvernance, activités de gestion, etc)* » (Wikipedia).

La gouvernance des activités d'élevage au sein des territoires procède en premier d'une gouvernance locale, ou « territoriale ». **En géographie, la gouvernance territoriale** désigne un mode de gestion politique locale. Mais cette définition « *ne peut se réduire au seul exercice du pouvoir local par les services déconcentrés de l'Etat, pas plus qu'aux actions entreprises par les collectivités locales ou*

territoriales. Elle est bien plus large, puisqu'elle implique à la fois la participation des populations à ce mécanisme de décision, par l'intermédiaire de différents groupes ou représentants, ainsi qu'une imbrication des niveaux de décision, du local vers le global » (Torre, 2011).

Ainsi, la compréhension des modes de gouvernance des activités d'élevage nécessite de s'intéresser aux multiples échelles auxquelles sont élaborées les décisions : locales, nationales, régionales ou globales. **En sociologie, l'analyse de la « gouvernance multi-niveaux »** permet de rendre compte de cet emboîtement d'échelles. Mais elle permet aussi d'aborder les différentes modalités d'action collective et de négociation entre acteurs intervenant à ces différentes échelles, et exerçant leur « pouvoir ». L'approche multi-niveaux aborde ainsi « *les nouvelles formes interactives de gouvernement dans lesquelles les acteurs privés, les différentes organisations publiques, les groupes ou communautés de citoyens, ou d'autres types d'acteurs, prennent part à la formulation de la politique* » (Marcou, Rangeon, Thiebault, 1997)

La gouvernance des activités d'élevage apparaît en partie déterminée par les relations verticales qui structurent les relations commerciales au sein des filières d'élevage. Ces relations verticales se basent bien sûr sur les signaux de prix des produits et des intrants, mais aussi sur les règles techniques et institutionnelles qui reflètent des modes de coordination ou des rapports de force. **En économie, la gouvernance** désigne ces modes de coordination et de partenariats alternatifs au marché mis en œuvre par les autorités publiques et par les acteurs du secteur pour permettre aux échanges de fonctionner, au sein d'une filière ou d'une chaîne de valeur globale (Gereffi et al., 2005).

La Gouvernance constitue donc un terme polysémique et pluridisciplinaire, qui permet d'éclairer les processus de gestion et d'organisation des activités d'élevage au sein des territoires **avec des regards complémentaires**.

L'objectif de ce séminaire est d'inviter plusieurs chercheurs et experts du développement à présenter l'état des connaissances dans ce domaine, afin d'identifier des pistes de recherche et des perspectives de projets.

Nous proposons d'organiser ce séminaire en trois temps : (i) **une table ronde** permettant de présenter la diversité des cadres conceptuels d'analyse de la gouvernance ; (ii) **des études de cas** soulignant les tensions sur la gouvernance actuelle des activités d'élevage dans plusieurs situations au Nord et au Sud ; (iii) **des méthodes et des approches** permettant aux chercheurs d'accompagner les acteurs de la gouvernance de l'élevage dans les territoires.

Programme

- 9h00 – 9h30** **Accueil**
- 9h30 – 11h00** **1. Table ronde : Qu’entend-on par « gouvernance » ?**
Instruments et approches pour aborder la gouvernance de l’élevage en lien avec le développement durable des territoires
Animateur : Guillaume Duteurtre
Intervenants : Virginie Baritaux (économiste) / **Christophe Soulard** (géographe) / un intervenant en **sciences politiques** (*à confirmer*) / un intervenant en **socio-économie** (*à confirmer*) /
- 11h-11h20** **Pause**
- 11h20 -12h45** **2. Etudes de cas : Quelle gouvernance à l’œuvre ?**
Présentations de trois situations illustrant les enjeux relatifs à la gouvernance des activités d’élevage, tant au niveau local qu’à des niveaux plus globaux (20’ présentation + 20’ discussion)
Modératrice : Marie Houdart
- a. **Corinne Eychenne** (Maîtresse de Conférences UT2J) : ‘Les enjeux liés à la gouvernance du pastoralisme dans les Pyrénées’
 - b. **Arnaud François** (Acting For Life) : ‘La gouvernance locale des activités d’élevage en Afrique de l’Ouest : enjeux de décentralisation’
- 12h45-14h00** **Repas**
- 14H00-14h30** c. **René Pocard-Chapuis** (Cirad) ‘La certification territoriale comme outil de gouvernance locale’ (visio)
- 14h30-16h00** **3. Méthodes et outils : Comment accompagner la gouvernance ?**
Penser la gouvernance multi-échelle et accompagner les coordinations d’acteur : trois propositions (20’ présentation + 10’ discussion)
Modératrice Céline Dutilly
- a. Sylvie Lardon (Inra) (*titre à venir*)
 - b. Hélène Rey Valette (Université de Montpellier) (*titre à venir*)
 - c. Jean-Michel Sourisseau (Cirad) (*titre à venir*)
- 16h00-16h30** **Discussions et conclusion de la session**
Modérateur : Jacques Lasseur